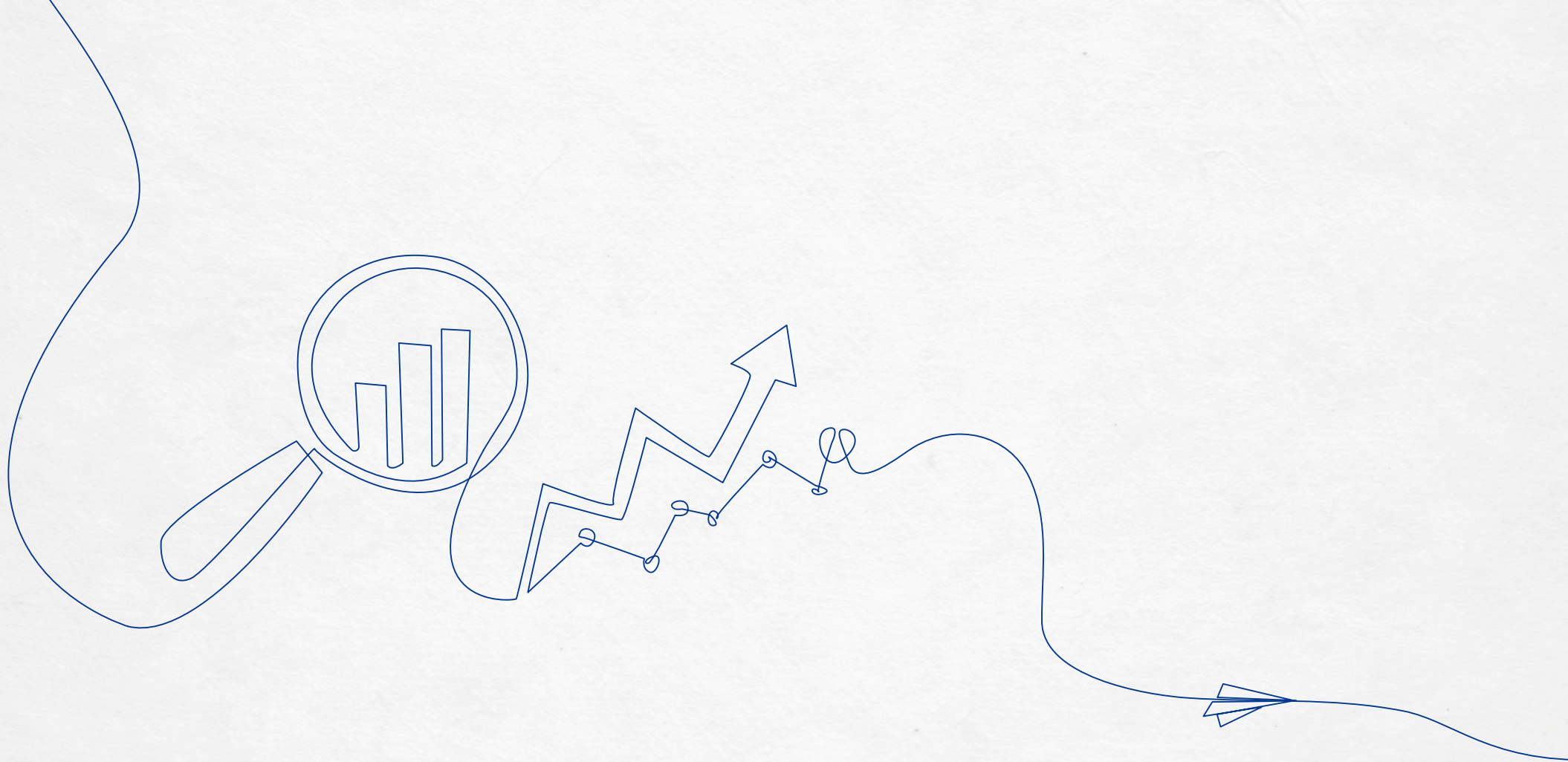




Data Section

財務データ

連結財政状態計算書

(単位：百万円)

	2024年3月31日	2025年3月31日
資産		
流動資産		
現金及び現金同等物	47,044	39,592
営業債権	73,802	70,530
棚卸資産	52,651	51,694
その他の金融資産	4,775	4,308
その他の流動資産	9,575	6,665
流動資産合計	187,849	172,790
非流動資産		
有形固定資産	49,708	48,374
のれん	208,719	206,500
無形資産	91,388	80,649
持分法で会計処理されている投資	2,188	1,821
その他の金融資産	13,987	13,932
繰延税金資産	7,058	6,120
その他の非流動資産	3,426	2,293
非流動資産合計	376,477	359,691
資産合計	564,327	532,482
負債及び資本		
負債		
流動負債		
営業債務及びその他の債務	69,881	65,665
借入金	36,922	34,278
未払法人所得税等	2,311	4,207
引当金	6,587	7,725
その他の金融負債	6,251	5,812
その他の流動負債	25,445	22,865
流動負債合計	147,400	140,555
非流動負債		
営業債務及びその他の債務	847	597
借入金	248,123	220,982
退職給付に係る負債	5,709	5,544
引当金	3,431	4,575
その他の金融負債	9,200	8,358
繰延税金負債	9,109	9,291
その他の非流動負債	1,340	1,405
非流動負債合計	277,763	250,755
負債合計	425,163	391,310
資本		
資本金	48,423	48,623
資本剰余金	41,797	42,039
利益剰余金	△2,773	2,991
自己株式	△568	△568
その他の資本の構成要素	52,635	48,553
親会社の所有者に帰属する持分合計	139,515	141,639
非支配持分	△351	△468
資本合計	139,163	141,171
負債及び資本合計	564,327	532,482

連結損益計算書

(単位：百万円)

	2024年3月期	2025年3月期
売上収益	353,900	361,593
売上原価	195,925	195,369
売上総利益	157,975	166,224
販売費及び一般管理費	149,663	144,249
その他の収益	6,254	1,761
その他の費用	12,828	784
持分法による投資損益（△は損失）	△170	△371
営業利益	1,566	22,580
金融収益	648	1,504
金融費用	15,464	5,262
税引前利益（△は損失）	△13,249	18,823
法人所得税費用	△391	8,458
当期利益（△は損失）	△12,857	10,364
当期利益（△は損失）の帰属		
親会社の所有者	△12,893	10,485
非支配持分	35	△120
1株当たり当期利益（△は損失）		
基本的1株当たり当期利益（△は損失）（円）	△102.48	83.13
希薄化後1株当たり当期利益（△は損失）（円）	△102.48	82.58

連結包括利益計算書

(単位：百万円)

	2024年3月期	2025年3月期
当期利益（△は損失）	△12,857	10,364
その他の包括利益		
純損益に振り替えられることのない項目		
確定給付制度の再測定	1,853	△228
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産の変動	△1,471	1,102
純損益に振り替えられる可能性のある項目		
キャッシュ・フロー・ヘッジ	49	△14
在外営業活動体の換算差額	24,664	△4,929
持分法によるその他の包括利益	△297	△11
税引後その他の包括利益	24,798	△4,081
当期包括利益	11,940	6,283
当期包括利益の帰属		
親会社の所有者	11,878	6,400
非支配持分	61	△116
当期包括利益	11,940	6,283

連結持分変動計算書

(単位：百万円)

	親会社の所有者に帰属する持分						
	資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	自己 株式	その他の資本の構成要素		
					確定給付制 度の再測定	その他の 包括利益を通じ て公正価値で 測定する 金融資産の変動	キャッシュ・ フロー・ ヘッジ
2023年4月1日時点の残高	47,946	43,641	17,081	△568	—	550	△52
当期包括利益							
当期利益 (△は損失)	—	—	△12,893	—	—	—	—
その他の包括利益	—	—	—	—	1,853	△1,471	49
当期包括利益合計	—	—	△12,893	—	1,853	△1,471	49
新株の発行	476	△249	—	—	—	—	—
親会社の所有者に対する配当金	—	—	△9,043	—	—	—	—
非支配持分に対する配当金	—	—	—	—	—	—	—
新株予約権及びリストリクテッド・ ストック・ユニットの失効	—	△34	34	—	—	—	—
株式報酬取引	—	7	—	—	—	—	—
支配継続子会社に対する持分変動	—	△1,566	—	—	—	—	—
その他の資本の構成要素から 利益剰余金への振替	—	—	2,043	—	△1,853	△190	—
その他の増減	—	—	3	—	—	—	—
所有者との取引額合計	476	△1,843	△6,961	—	△1,853	△190	—
2024年3月31日時点の残高	48,423	41,797	△2,773	△568	—	△1,110	△3
当期包括利益							
当期利益 (△は損失)	—	—	10,485	—	—	—	—
その他の包括利益	—	—	—	—	△228	1,102	△14
当期包括利益合計	—	—	10,485	—	△228	1,102	△14
新株の発行	200	△154	—	—	—	—	—
親会社の所有者に対する配当金	—	—	△4,917	—	—	—	—
非支配持分に対する配当金	—	—	—	—	—	—	—
新株予約権及びリストリクテッド・ ストック・ユニットの失効	—	△203	199	—	—	—	—
株式報酬取引	—	600	—	—	—	—	—
支配継続子会社に対する持分変動	—	—	—	—	—	—	—
その他の資本の構成要素から 利益剰余金への振替	—	—	△3	—	228	△225	—
その他の増減	—	—	—	—	—	—	—
所有者との取引額合計	200	242	△4,720	—	228	△225	—
2025年3月31日時点の残高	48,623	42,039	2,991	△568	—	△233	△17

(単位：百万円)

	親会社の所有者に帰属する持分				非支配持分	合計
	その他の資本の構成要素			合計		
	在外営業活動体の換算差額	持分法適用会社におけるその他の包括利益に対する持分	合計			
2023年4月1日時点の残高	28,742	666	29,906	138,008	819	138,827
当期包括利益						
当期利益（△は損失）	—	—	—	△12,893	35	△12,857
その他の包括利益	24,638	△297	24,772	24,772	25	24,798
当期包括利益合計	24,638	△297	24,772	11,878	61	11,940
新株の発行	—	—	—	227	—	227
親会社の所有者に対する配当金	—	—	—	△9,043	—	△9,043
非支配持分に対する配当金	—	—	—	—	△187	△187
新株予約権及びリストラクテッド・ストック・ユニットの失効	—	—	—	△0	—	△0
株式報酬取引	—	—	—	7	—	7
支配継続子会社に対する持分変動	—	—	—	△1,566	△1,044	△2,611
その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替	—	—	△2,043	—	—	—
その他の増減	—	—	—	3	—	3
所有者との取引額合計	—	—	△2,043	△10,372	△1,232	△11,604
2024年3月31日時点の残高	53,380	369	52,635	139,515	△351	139,163
当期包括利益						
当期利益（△は損失）	—	—	—	10,485	△120	10,364
その他の包括利益	△4,933	△11	△4,085	△4,085	3	△4,081
当期包括利益合計	△4,933	△11	△4,085	6,400	△116	6,283
新株の発行	—	—	—	45	—	45
親会社の所有者に対する配当金	—	—	—	△4,917	—	△4,917
非支配持分に対する配当金	—	—	—	—	—	—
新株予約権及びリストラクテッド・ストック・ユニットの失効	—	—	—	△3	—	△3
株式報酬取引	—	—	—	600	—	600
支配継続子会社に対する持分変動	—	—	—	—	—	—
その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替	—	—	3	—	—	—
その他の増減	—	—	—	—	—	—
所有者との取引額合計	—	—	3	△4,275	—	△4,275
2025年3月31日時点の残高	48,447	357	48,553	141,639	△468	141,171

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	2024年3月期	2025年3月期
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税引前利益 (△は損失)	△13,249	18,823
減価償却費及び償却費	27,933	27,871
減損損失 (△は戻入れ)	16,657	△54
支払利息	8,771	4,929
営業債権の増減額 (△は増加)	3,062	3,061
棚卸資産の増減額 (△は増加)	4,369	△193
営業債務の増減額 (△は減少)	△1,476	△2,602
その他	647	△1,860
小計	46,715	49,974
利息及び配当金の受取額	682	354
利息の支払額	△5,939	△6,568
法人所得税の支払額	△6,849	△3,977
法人所得税の還付額	6,694	2,160
営業活動によるキャッシュ・フロー	41,304	41,941
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産及び無形資産の取得による支出	△14,630	△11,610
有形固定資産及び無形資産の売却による収入	351	902
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	△11,500	—
持分法で会計処理されている投資の取得による支出	△351	—
持分法で会計処理されている投資の売却による収入	3,821	307
その他	1,236	1,927
投資活動によるキャッシュ・フロー	△21,072	△8,473
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額 (△は減少)	5,000	△2,329
長期借入による収入	62,215	1,962
長期借入金の返済による支出	△88,241	△27,003
リース負債の返済による支出	△6,180	△6,814
株式の発行による収入	231	46
非支配持分からの子会社持分取得による支出	△2,611	—
親会社の所有者への配当金の支払額	△9,040	△4,916
その他	△511	△13
財務活動によるキャッシュ・フロー	△39,139	△39,068
現金及び現金同等物の為替変動による影響	5,017	△1,851
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	△13,889	△7,451
現金及び現金同等物の期首残高	60,933	47,044
現金及び現金同等物の期末残高	47,044	39,592

(単位：百万円)

	2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期	2024年3月期	2025年3月期
経営成績					
売上収益	306,071	340,452	356,434	353,900	361,593
営業利益	17,599	8,174	20,000	1,566	22,580
金融収益	16,319	2,348	411	648	1,504
金融費用	11,130	7,520	20,231	15,464	5,262
親会社の所有者に帰属する当期利益	16,906	△8,460	△3,222	△12,893	10,485
研究開発費	15,710	10,262	9,931	11,971	10,727
設備投資額	12,154	11,736	11,516	14,630	11,610
減価償却費	30,371	31,077	29,015	27,933	27,871
減損損失 (有価証券等を除く)	6,168	18,405	9,568	16,657	△54
EBITDA	54,138	57,656	58,583	46,158	50,397
調整後 EBITDA	64,053	71,872	64,882	49,713	50,095
財政状態					
総資産	569,347	591,320	561,567	564,327	532,482
純資産	107,561	136,065	138,827	139,163	141,171
現金及び現金同等物	60,762	95,232	60,933	47,044	39,592
のれん	205,162	197,754	199,707	208,719	206,500
総有利子負債	321,553	307,936	292,615	285,045	255,260
純有利子負債	260,791	212,704	231,682	238,001	215,668
純有利子負債/調整後 EBITDA	4.1x	3.0x	3.6x	4.8x	4.3x
キャッシュ・フロー					
営業活動によるキャッシュ・フロー	47,850	51,053	21,376	41,304	41,941
投資活動によるキャッシュ・フロー	△16,314	△12,521	△17,520	△21,072	△8,473
財務活動によるキャッシュ・フロー	△20,395	△7,015	△40,832	△39,139	△39,068
1株当たり指標					
基本的1株当たり当期利益 (単位：円)	149.07	△70.78	△25.84	△102.48	83.13
1株当たり親会社所有者帰属持分 (単位：円)	921.04	1,092.33	1,101.33	1,106.98	1,122.36
1株当たり配当金 (単位：円)	0.00	38.00	72.00	54.00	42.00
その他					
営業利益率	5.8%	2.4%	5.6%	0.4%	6.2%
ROE	19.1%	△7.0%	△2.4%	△9.3%	7.5%
ROIC	—	—	—	0.3%	3.8%

主要会社一覧 (2025年3月31日時点)

※ 製造拠点

地域	国	英語表記	日本語表記	出資比率	主な事業内容
Japan	Japan	PHC Corporation	PHC株式会社	100%	各種ヘルスケア機器・サービスの開発・製造・販売 ※ 群馬、千葉、徳島、愛媛
	Japan	LSI Medience Corporation	株式会社LSIメディエンス	100%	臨床検査事業 ※ 東京
	Japan	Wemex Corporation	ウィーメックス株式会社	100%	ヘルスケアITソリューション事業
	Japan	Mediford Corporation	メディフォード株式会社	100%	創薬支援事業 ※ 茨城、熊本
	Japan	Wemex Healthcare Systems Corporation	ウィーメックスヘルスケアシステムズ株式会社	100%	ヘルスケアITソリューション事業
North America	Canada	Ascensia Diabetes Care Canada Inc.	—	100%	糖尿病ケア製品の販売・サービスの提供
	USA	Ascensia Diabetes Care US Inc.	—	100%	糖尿病ケア製品の販売・サービスの提供
	USA	New Erie Scientific LLC	—	100%	病理事業におけるスライドガラスの開発・製造・販売 ※ ボーツマス
	USA	Richard-Allan Scientific LLC	—	100%	病理事業における病理用機器の海外製造開発拠点 ※ カラマズー
	USA	PHC Corporation of North America	PHCノースアメリカ株式会社	100%	北米におけるPHCbi製品の販売・保守サービス
EMEA	Switzerland	Ascensia Diabetes Care Holdings AG	アセンシア ダイアベティスケア ホールディングス株式会社	100%	糖尿病ケア製品の販売・サービスの提供
	Germany	Ascensia Diabetes Care Deutschland GmbH	—	100%	糖尿病ケア製品の販売・サービスの提供
	Italy	Ascensia Diabetes Care Italy S.R.L.	—	100%	糖尿病ケア製品の販売・サービスの提供
	U.K.	Shandon Diagnostics Limited	—	100%	病理用機器の製造販売 ※ ランコーン
	Netherlands	PHC Europe B.V.	PHCヨーロッパ有限会社	100%	欧州におけるPHCbi製品の販売・保守サービス
APAC	Australia	Ascensia Diabetes Care Australia Pty Limited	—	100%	糖尿病ケア製品の販売・サービスの提供
	China	Ascensia Diabetes Care Shanghai Co., Ltd.	—	100%	糖尿病ケア製品の販売・サービスの提供
	China	Epredia Laboratory Products Manufacturing (Shanghai) Co., Ltd.	—	100%	病理事業における病理用機器の海外製造開発拠点 ※ 上海
	Indonesia	PT PHC Indonesia	PHCインドネシア株式会社	95%	糖尿病ケア製品、ライフサイエンス製品の製造 ※ ブカシ
	Singapore	SciMed (Asia) Pte Ltd	—	100%	東南アジア、中東、中央アジア等におけるPHCbi製品を含めたライフサイエンス製品の販売・保守サービス

会社概要

(2025年3月31日時点)

会社概要

会 社 名	PHCホールディングス株式会社
本 社 所 在 地	〒100-8403 東京都千代田区有楽町一丁目13番2号 第一生命日比谷ファースト15階
創 業	1969年(松下寿電子工業株式会社として創業開始)
代 表 者	代表取締役社長 CEO 出口 恭子
資 本 金	48,623百万円
上 場 市 場	東京証券取引所プライム市場(証券コード:6523)
主 要 事 業	• 糖尿病マネジメント • ヘルスケアソリューション • 診断・ライフサイエンス

当報告書の関連情報は各リンクからご参照ください

IR情報



<https://www.phchd.com/jp/ir>



製品・サービス



<https://www.phchd.com/jp/products>



サステナビリティ



<https://www.phchd.com/jp/sustainability>

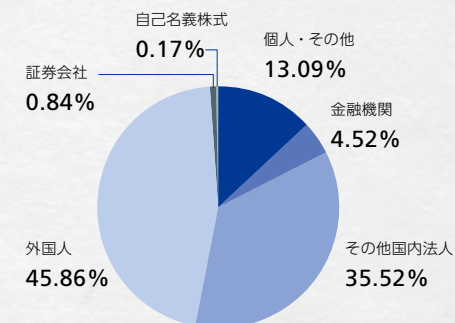


株式に関する事項

株式情報

発行可能株式総数	460,000,000株
発行済株式	126,410,072株
株主数	27,265名

所有者別株式分布状況



大株主の状況

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
KKR PHC Investment L.P.	47,994	38.03
三井物産株式会社	21,870	17.33
株式会社生命科学インスティテュート	12,297	9.74
パナソニックホールディングス株式会社	9,766	7.74
LCA 3 Moonshot LP	5,714	4.53
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	4,710	3.73
岡 秀朋	907	0.72
PHCホールディングス従業員持株会	851	0.67
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	756	0.60
BNYM AS AGT/CLTS NON TREATY JASDEC	578	0.46

※ 持株比率は自己株式(211,941株)を控除して計算しております。

イニシアティブへの参画

国際的な気候変動イニシアティブ
Science Based Targets initiative※¹
からNear-Term Science-Based Targetsの
認定を取得



CDP※²を通じた環境情報を開示



※¹ Science Based Targets initiativeは、地球の気温上昇を「産業革命前から1.5℃以下に抑える」というパリ協定の目標に向けて、企業が認定した科学的根拠に基づくGHG排出量削減目標の妥当性を審査・認定する国際的なイニシアティブ。

※² 英国の慈善団体が管理する非政府組織（NGO）。2000年の発足以来、投資家、企業、国家、地域、都市が自らの環境影響を管理するためのグローバルな情報開示システムを運営。

 <https://sciencebasedtargets.org/>

 <https://cdp.net/ja>

社外からの評価

EcoVadis社の
サステナビリティ評価※³において
「コミットメント・バッジ」を獲得



※³ 数千にのぼる外部ソース（NGO、労働組合、国際機関、地方自治体、監査機関など）を基に環境・労働慣行と人権・倫理・持続可能な資材調達4つの分野で包括的に行われる。EcoVadis社は、世界180カ国、13万社を超える企業・団体の評価を行ってきた、独立性と信頼性の高い共同プラットフォーム。

 <https://ecovadis.com/ja/>

「MSCI日本株ESGセレクト・リーダーズ指数」※⁴
構成銘柄に選定
最新のMSCI ESGレーティングにおいて
「AA」評価を獲得

2024 CONSTITUENT MSCI NIHONKABU
ESG SELECT LEADERS INDEX



※⁴ 米国のMSCI（モルガン・スタンレー・キャピタル・インターナショナル）社が提供するESG投資インデックス。親指数（MSCI日本株IMI指数）構成銘柄のうち、ESG評価に優れた企業により構成された指数で、2024年1月時点で517社が選定。

 <https://www.msci.com/jp/our-solutions/indexes/nihonkabu-esg-select-leaders-index>

※ PHCホールディングス株式会社のMSCIインデックスへの組入れ、およびここでのMSCIロゴ、商標、サービスマークまたはインデックス名の使用は、MSCIまたはその関連会社によるPHCホールディングス株式会社のスポンサーシップ、推奨、または宣伝を意図するものではありません。MSCIインデックスはMSCIの独占的財産です。MSCIならびにMSCIインデックスの名称およびロゴはMSCIまたはその関連会社の商標またはサービスマークです。

編集後記

「統合報告書2025」の発行にあたって

「統合報告書2025」の制作にあたり、ご尽力いただいた社内外の皆さま、そして日頃当社グループを支えてくださっているすべてのステークホルダーの皆さまに、心より感謝申し上げます。

私たちPHCグループは、「精緻な技術でヘルスケアの未来を切り拓くリーダーとなる」というビジョンを掲げ、日々、医療・ヘルスケアを中心とした研究・開発、製造、サービスの現場で挑戦を続けています。そして今では、当社グループの製品やサービスが、医療・ヘルスケアの現場において「欠かせない存在」へ発展していることに、深い誇りと責任を感じています。

本報告書では、3つの事業領域を有する当社グループの価値を、いかにわかりやすく、そして一貫性をもって伝えるかという点に特に力を入れ、創意工夫を重ねてまいりました。多様な事業が相互に連携し、ステークホルダーの皆さまと共創しながら価値を創出していく当社グループを、未来への貢献と企業の持続的成長の姿とともに、丁寧に、わかりやすく描くことを目指しました。

また、編集を通じて実感したのは、「数字」だけでは語りきれない、現場で働く社員の情熱や挑戦の軌跡、そして会社全体が「One PHC」のもと、ヘルスケアの未来を切り拓くリーダーとなるというビジョンの達成に向けて、一丸となって進んでいるという力強さでした。こうした想いが少しでも読者の皆さまに伝われば幸いです。

私たちは、今後もステークホルダーの皆さまとの建設的な対話の機会を大切に、適切な情報開示を行いながら、「バリューベース・ヘルスケア」の実現と豊かな社会づくりへの貢献に努めてまいります。この度の統合報告書が、皆さまにとって当社グループに対するご理解と対話を深めていただくための一助となれば幸いです。



「統合報告書2025」主な制作メンバー

One PHC